

# reset

**QUEL NUMÉRIQUE  
VOULONS-NOUS ?**

# #RESET en une page

Le numérique est au cœur des transformations contemporaines.  
Il est aussi au cœur des problèmes que rencontrent tous les acteurs de la société et l'économie.  
Il est vital de retrouver la maîtrise de nos choix (d'entreprises, d'acteurs publics, de citoyens, de société).  
Cela suppose de changer, non seulement comment on utilise le numérique, mais aussi le numérique lui-même (technologies, infrastructures, services-clés).  
Seuls, c'est impossible. Ensemble, ça devient possible.

## AU DÉPART (Janvier 2019)



Il est temps de décrire le numérique que nous voulons

Un collectif d'acteurs français du Net propose de lancer un mouvement vers un numérique plus équitable, plus émancipateur, plus alternatif aux libertés et plus soutenable des enjeux écologiques

**Collectif** Pourquoi maintenant ? Parce que le numérique est un moment pivot de son histoire. Il est devenu l'élément de base de la société, tantôt moteur de la croissance, tantôt frein à la justice sociale et économique, d'empresseur technologique, voire marchandisation et exploitation abusive de nos données personnelles, concentration oligopolistique, centralisation des pouvoirs par un petit nombre d'acteurs... Pourtant, à son début, le numérique était porteur de grandes promesses : réinventer la démocratie, partager les connaissances, émanciper les individus, moderniser l'économie et l'action de

développement est-il à la hauteur des enjeux contemporains ? Les besoins d'action existent et ils sont multiples. Il faut donc viser l'impact de gouvernance et de régulation, mais il ne suffit pas d'ignorer le numérique et ce qu'il est. Cette vision n'est pas inédite : elle conduit la majeure partie de la société à l'écarter. Au-delà d'une action législative comme la loi d'États-Unis sur la régulation générale sur la protection des données (GDPR) sur les données personnelles qui peuvent être menées pour lutter contre les pratiques dominantes et pour réguler, il est possible et nécessaire d'agir collectivement, à toutes les échelles : sur les architectures technologiques, sur les objets et les services numériques, sur les interfaces, sur la formation des professionnels comme des utilisateurs, sur l'accessibilité des processus de décision des

Le vrai sujet, c'est celui de notre capacité d'adaptation et de discernement pour choisir ensemble l'action numérique que nous voulons. Ce travail d'alignement se fait tout au long de la planification et il est temps d'élaborer une stratégie et de marquer des conceptions dominantes structurelles par des actions structurées et choisies. Après tout, l'Europe a lancé le Digital Single Market en mai 2015 avec "l'Europe numérique" qui vise à faire de nos pays la partie quand il s'agit de proposer un numérique plus équitable, plus émancipateur, plus alternatif aux libertés et plus soutenable des enjeux écologiques !

L'objectif classique est que le numérique ne soit qu'un outil d'ajustement local, mais à l'échelle européenne, l'expérience passée des standards de la téléphonie mobile et celle, récente, de l'UE démontrent que si

## AUJOURD'HUI (Septembre 2019)



Une coalition d'acteurs qui s'étend : entreprises, territoires, associations professionnelles, labos de recherche...  
Un Cahier d'enjeux : diagnostic convergent, orientations, pistes d'action.

## DEMAIN (2019-2022)



Une conférence #RESET (fin 2019)  
Un cadre d'action commun  
Des projets et programmes concrets  
Des indicateurs  
Des alliances à l'échelle européenne

Une tribune initiée par la Fing, signée depuis par plus de 1300 personnes : dirigeants d'entreprises, startappeurs, entrepreneurs sociaux, responsables politiques, élus locaux, responsables associatifs, chercheurs...

**#RESET :**  
**Pourquoi,**  
**Pour quoi faire ?**

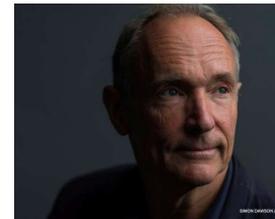
Le numérique est au coeur des transformations contemporaines, pour le meilleur, mais aussi pour le pire :

- domination des grandes plateformes
- menaces sur les libertés et la vie privée
- impacts écologiques
- *fake news*
- dégradation du lien social
- déqualification du travail...

**Le numérique d'aujourd'hui n'est pas adapté au monde de demain**, à ses incertitudes, à ses ressources limitées. Un enjeu décisif pour l'ensemble de la société est que le numérique sorte du "toujours plus" et intègre des perspectives de long terme avec les acteurs de la société et les générations futures (cf. *Objectifs du Développement Durable de l'ONU*).

**Un enjeu central pour les acteurs européens est de retrouver la maîtrise stratégique de leurs choix**, de ne pas être condamnés à s'adapter en permanence à des décisions prises ailleurs, à une concentration extrême de la valeur, à un numérique facteur de dépendances plutôt que d'autonomie, d'émancipation ou de résilience.

**Il est temps de définir le numérique que nous voulons plutôt qu'un numérique subi.**



**30 ans du Web : « Il n'est pas trop tard pour changer le Web », affirme Tim Berners-Lee**



**TECHNICAL DIFFICULTIES**  
CBS This Morning: Sounding the Alarm on Human Downgrading  
May, 06, 2019 - Media



**reboot**

# La possibilité d'un #RESET

Aujourd'hui ces nombreux sujets sont cloisonnés dans leurs silos thématiques et traités isolément par un petit nombre d'acteurs, sur fond de fatalisme et de résignation, ou d'héroïsme, ou en attendant trop de la régulation par les autorités.

Au contraire, RESET est la proposition d'une **action convergente** et mobilisatrice, portée par un ensemble d'acteurs du numérique et de la société.

RESET associe **de nombreux leviers activables** :

- La demande des grandes organisations, la commande publique
- L'énergie des entrepreneurs, la responsabilité des concepteurs, l'inventivité des chercheurs, le financement de l'innovation
- La pression de l'opinion et des consommateurs, l'exigence des générations futures
- La construction collective de régulations
- L'enseignement...

RESET entend créer les conditions de cette transformation en travaillant simultanément sur :

- ➔ **Ce que l'on attend du numérique**
- ➔ **Ce que des coalitions d'acteurs peuvent faire** pour retrouver la maîtrise de leurs choix
- ➔ **Des actions communes**, à l'échelle nationale et européenne



# Les 7 “qualités” du numérique que l'on veut

Issues des ateliers #RESET de janvier-juin 2019

Capacitant

Un numérique qui renforce les capacités humaines, qui développe le pouvoir de créer et d'agir, plutôt que d'aliéner ou de soumettre.

Inclusif

Un numérique qui permet à tous d'être acteurs de la société, qui favorise la diversité, plutôt que de reproduire les inégalités sociales et les discriminations.

Frugal

Un numérique économe en énergie et en matière, favorisant la transition écologique plutôt que l'accroissement des émissions et l'épuisement des ressources.

Innovant

Un numérique qui ouvre l'innovation, la libère de l'emprise des acteurs dominants, facilite l'innovation sociale, intègre mieux les parties prenantes et les impacts.

Démocratique

Un numérique au service des libertés fondamentales et de la démocratie, et qui construit une maîtrise collective des systèmes techniques et des plateformes.

Équitable

Un numérique qui répartit la valeur économique au sein de la société, qui favorise les solidarités, plutôt que de favoriser la concentration de la valeur et la destruction des protections sociales.

Protecteur

Un numérique qui défend les libertés, protège la vie privée, favorise la confiance et économise l'attention, plutôt que de créer de l'addiction et de l'infobésité.

**#RESET :**  
**Que faire,**  
**Avec quels objectifs,**  
**Avec qui ?**

- ... Des acteurs publics et privés auront intégré dans leurs **cahiers des charges**, dans leurs délégations et concessions, dans leurs **choix d'investissement**, **des règles et critères exigeants en matière de privacy, d'écologie, d'inclusivité, d'attention**,...
- ... Des **concepteurs** de dispositifs numériques auront fait le choix (pour les services en ligne, l'IoT, les assistants vocaux, les jeux...) de **faire de ces critères des avantages concurrentiels et différenciants**.
- ... **Des employeurs**, notamment parmi les grandes entreprises et organisations, auront construit des approches responsables du numérique en termes de travail, d'emploi, de formation, fondées sur le droit à un travail décent et le **développement des capacités humaines**.
- ... Des actions radicales auront été entreprises en faveur d'**un numérique moins énergivore et moins consommateur de ressources**, par et avec **de grands acteurs et clients de l'informatique et des réseaux**...

# Pour y parvenir il faudra...

Rassembler,  
élaborer,  
évaluer

Créer un cadre collectif pour partager, débattre, fixer des priorités et des feuilles de route, construire et suivre des indicateurs.

Imaginer,  
concevoir,  
se projeter

Produire de la vision, identifier des pistes, imaginer des concepts et des scénarios, veiller, repérer des signaux faibles ou forts...

Agir,  
transformer

Faire naître ou accueillir et qualifier des projets et actions à fort impact, construire des coalitions d'acteurs et des terrains.

Mobiliser,  
valoriser,  
communiquer

Articuler et faire partager la vision, faire levier sur l'opinion et les décideurs, rassembler des contenus enseignables.

La démarche #RESET repose sur l'engagement **d'actions collectives, de coalitions autour de chantiers communs**. Il s'agit d'inscrire les actions dans un cadre d'intérêt général qui dépasse les intérêts particuliers pour développer une approche plus fertile du numérique lui-même et des interactions de la société avec lui. Les buts des acteurs ne sont pas toujours les mêmes, mais les alliances permettent d'avancer ensemble.

## *Caractéristiques des coalitions*

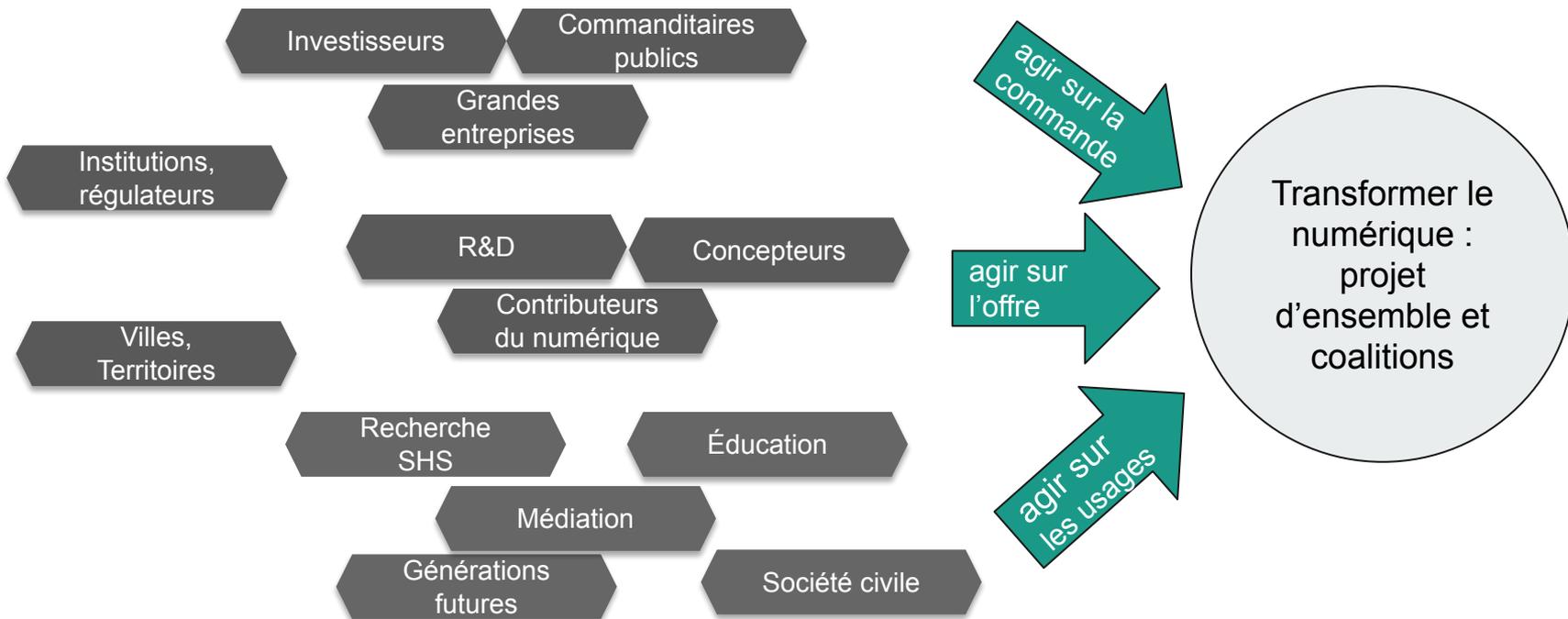
- > Un objectif d'**intérêt général**, en lien avec les 7 "qualités" décrites par RESET
- > Une **recherche d'impact** transformateur à court - moyen terme, des résultats à échéance 2022
- > Des acteurs hétérogènes et porteurs de 3 dimensions transformatrices :
  - **l'offre numérique** elle-même : les choix d'architecture, de conception (développement, design,...), d'interopérabilité,...
  - **la "commande"** : l'intention politique ou stratégique, le modèle économique, les principes d'investissement, les critères d'achat...
  - **les "usages"**, pratiques, enjeux d'éducation, d'inclusion, d'appropriation, de démocratie politique ou sociale, d'exercice des libertés, de partage de la décision, de consommation, de travail, de culture technique,...

Le nombre de coalitions n'est pas limité, il peut y en avoir plusieurs dizaines.

La démarche est multiscale : elles peuvent émerger à échelle macro, méso, micro.

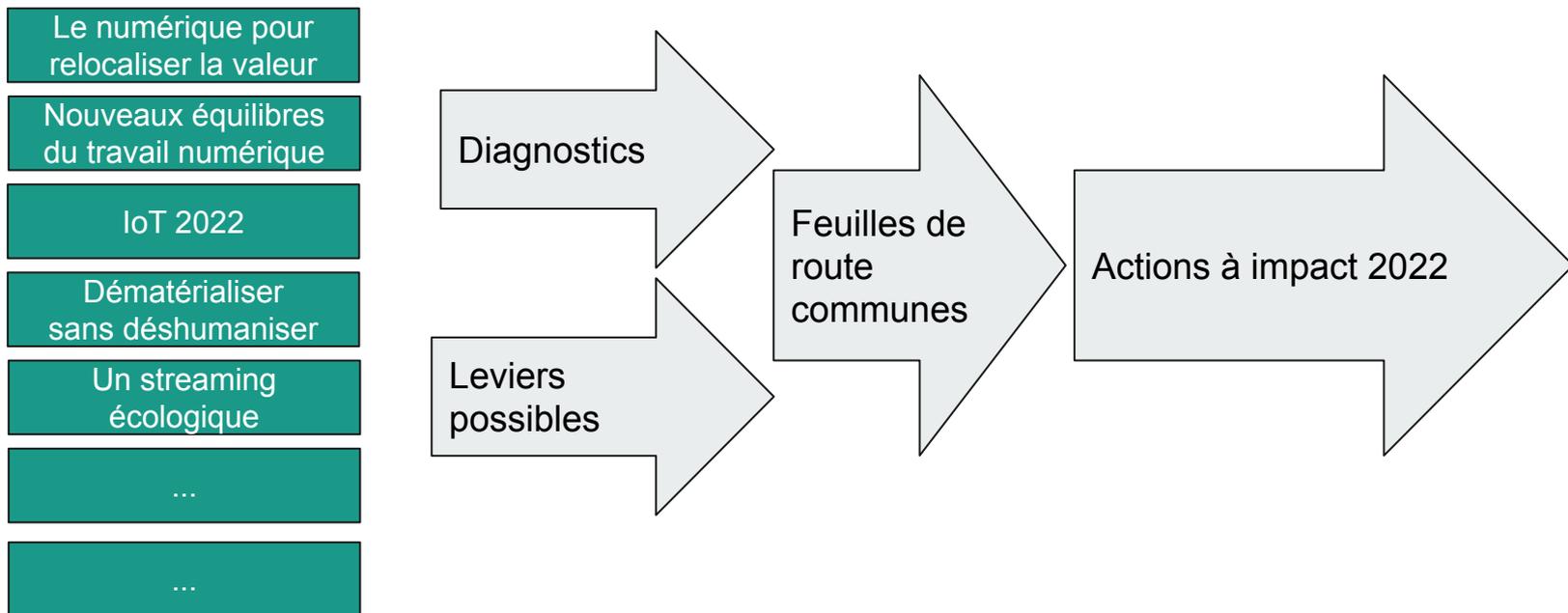
# Mobiliser une diversité d'acteurs

Les coalitions supposent un décloisonnement, une mise en réseau et une mobilisation d'acteurs de tailles et natures différentes, dans un cadre commun. Aucun ne peut atteindre seul un impact significatif : les choix de conception interagissent avec les choix d'investissement, de commande publique et privée, de consommation, avec les efforts des contributeurs, les cadres de régulation, les contre-pouvoirs.



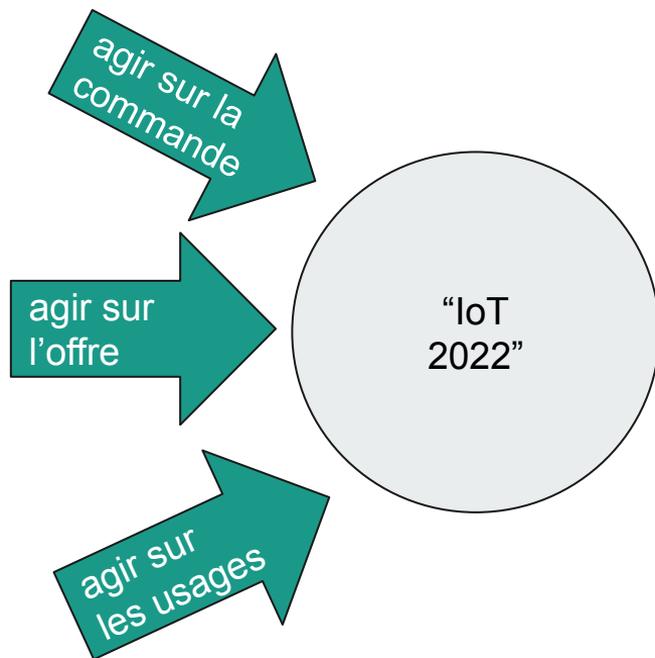
# Coalitions : exemples

Nous proposons ci-après des exemples de chantiers potentiels susceptibles de mobiliser des coalitions hétérogènes - à faire émerger dès l'automne 2019, pour 18 à 36 mois.



# Exemple : Un “internet des objets” soutenable

*L'Internet des objets transforme l'emprise du numérique sur l'espace public, le domicile, le lieu de travail, en constituant de nouvelles infrastructures informationnelles très prometteuses et en posant d'importantes questions : un champ de travail potentiel nécessitant de rassembler les énergies.*



## **Aujourd'hui :**

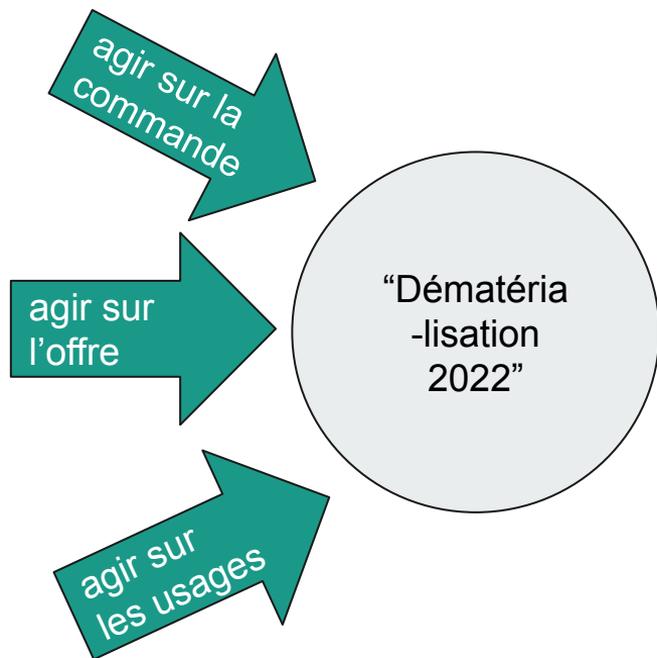
Des systèmes intrusifs produisant des flots de données à l'insu des usagers. De nouveaux oligopoles qui posent question (réseaux/Huawei, électronique, data...). Une faible interopérabilité. Des questions sanitaires, éthiques, démocratiques (contrôle des populations etc.), de compétences (systèmes opaques), de maintenance. Une forte consommation de terres rares et une faible recyclabilité,...

## **Pour 2022 : de fortes marges de progression**

Confiance, maîtrise des données et des traitements (IA,...), sécurité.  
Respect de la privacy, des libertés publiques.  
Éthique, respect de l'intégrité, de l'attention.  
Ouverture et interopérabilité.  
Obsolescence/réparabilité/recyclabilité.  
Empreinte écologique - Matière et énergie.  
Inclusivité...

# Exemple : Dématérialiser sans déshumaniser

*La dématérialisation des services, publics ou privés, porteuse de simplification et de gains de productivité, est devenue synonyme de déshumanisation et de dépossession dans de nombreux domaines.*



## **Aujourd'hui : la dépendance au cloud**

Montée des difficultés d'usage de l'administration. Non-recours, fermetures de lieux sur le territoire, délocalisation de la valeur. Dépendance accrue au numérique dans les usages quotidiens. Au travail, sentiment de déqualification, nouvelles formes de stress. Enjeux croissants de maîtrise des données et informations personnelles, asymétrie entre les personnes et les organismes détenteurs de données.

## **Pour 2022 : de fortes marges de progression dans de nombreux champs : santé, services, administration, ...**

Un cloud moins gourmand et qui renforce la proximité. Réappropriation des données. Relocalisation de la valeur. Renforcement du lien aux services publics. Inclusivité - Médiations - Capacitation. Empreinte écologique - Matière et énergie, mobilités...

- Des données énergétiques au service des choix collectifs
- Pour des systèmes numériques réparables et bricolables
- Renforcer la maîtrise collective dans les projets de smart city et de mobilité intelligente
- Renforcer et prendre soin des “biens communs numériques” (applications-clés) dans des domaines d’intérêt général
- Une transformation numérique de l’action publique renforçant les missions publiques et la place des usagers et des agents
- Usines du futur et contribution au développement durable
- Des civic tech qui améliorent vraiment la démocratie
- Pour un numérique en santé inclusif et utile
- ...

*Aucun de ces exemples ne décrit une coalition déjà formalisée, tous sont en lien avec des dynamiques existantes ou potentielles et des questionnements préoccupants.*

- Plusieurs acteurs signataires de la tribune de janvier 2019 ont manifesté leur intention d’agir ainsi : entrepreneurs, chercheurs, politiques, associatifs, ...
- Les acteurs de la société civile signataires de la tribune de septembre “quelle transformation numérique pour notre ambition sociale et écologique” (ONG sociales et environnementales, éducation populaire, syndicats,...) viennent en porteur d’urgences collectives et à la recherche d’alliances de long terme
- Des échanges sont en cours avec des acteurs collectifs porteurs de dynamiques propres, mais convergentes comme la Fabrique des Mobilités, FEST, DigitalAfrica, des mouvements comme Mydata.org, Right to Repair, l’Assemblée virtuelle, le mouvement des Communs, le Manifeste étudiant pour un réveil écologique, l’Institut du numérique responsable, ...

# **#RESET :**

## **Le programme d'action**

### **2019-2020**

# L'articulation générale des actions

Gouvernance

## “L'Assemblée #RESET” :

un cadre commun à tous les acteurs, une gouvernance ouverte, un lieu d'échange en continu

Actions

**Des coalitions d'acteurs** partageant des enjeux et des leviers communs (territoires; acteurs technologiques; grandes organisations; société civile...)

**Des programmes et des projets collectifs**, à différentes échelles et à vocation internationale

Une évaluation continue en fonction **d'objectifs partagés**

Connaissances et idées

**Ressources et expertise transversales au croisement de la recherche, du design et de la prospective** (transition écologique, inclusion, architectures techniques, modèles économiques, ...)

# Le programme d'action 2019-2022

## CE QUI A DÉJÀ ÉTÉ FAIT

2019-2020

2021-2022

**Créer une prise de conscience**

**Élargir le cercle :**  
**la Conférence #RESET**  
(automne 2019, automne 2020)

**Se projeter plus loin**  
idées neuves, prospective, international

**Rassembler un premier noyau d'acteurs engagés**

**Construire le dispositif de pilotage,**  
formaliser les objectifs et les organisations

**Mener les projets à bien,**  
évaluer en continu,  
aiguiller des financements

**Le Cahier d'enjeux**  
(ou "Livre Vert")  
(septembre 2019) :  
Diagnostic partagé,  
Vision du numérique  
désirable,  
Recueil d'intentions  
et d'engagements,  
Proposition d'un  
programme  
pluriannuel.

**Construire les premières coalitions d'acteurs** et leurs programmes d'action,  
identifier les projets

**Engager en continu de nouveaux projets**

**Engager les premiers projets**

**Formaliser ressources et expertises thématiques transversales** (connaissances & idées), avec focale européenne/internationale

**Communiquer, partager, élargir**  
appropriation des résultats, plaidoyer...

1 jour ½, Paris, 2 décembre après-midi et 3 décembre

## Partager la vision

Faire monter à bord les acteurs du programme. Points forts du cahier d'enjeux, apports d'experts thématiques, visions internationales, keynotes, masterclasses

## Construire ensemble le programme et les coalitions

Construire des indicateurs et critères, des priorités, des feuilles de route

## Découvrir et définir des projets et actions à impacts

Repérer et qualifier des initiatives, des renforts et moyens, des contextes

## Mobiliser, communiquer, valoriser

Rendre le programme visible et attractif,  
construire l'identité commune et les communautés

## **Partenariat global** *dotation initiale et financement annuel sur 3 ans*

Financement du socle commun (connaissances, organisation, communication, mobilisation, assemblée RESET)

## **Partenariats ciblés**

sur projets contribuant à RESET (portés par la Fing ou d'autres opérateurs)

## **Partenariat Conférence RESET - automne 2019**

Embarquement et parcours d'amorçage

Le financement du socle commun et dotation initiale est éligible au mécénat.

Le financement des projets porteurs de débouchés en termes d'innovation est éligible au CIR.



Créée en 2000, la Fing est un réseau d'entrepreneurs, d'acteurs publics, de chercheurs et d'experts engagés pour imaginer concrètement un numérique porteur d'avenir et centré sur les capacités humaines.

Elle s'intéresse au numérique lui-même comme à ses interactions avec les transformations politiques, économiques et sociales : data et algorithmes, confiance et attention, démocratie et action publique, travail, éducation, environnement, villes et territoires,...

Sa vocation première, exploratoire et prospective, s'incarne dans son média InternetActu et dans ses Expéditions : des travaux critiques, prospectifs et créatifs visant à faire émerger de nouvelles idées et pistes d'action, de recherche et d'innovation.

Elle se dote en 2019 d'une deuxième mission, transformatrice et à vocation d'impact, caractérisée par le programme collectif pluriannuel #Reset 2019-2022, à gouvernance partagée, dont la Fing est l'initiateur et l'un des opérateurs.

Elle travaille à ciel ouvert : ses productions sont librement accessibles et réutilisables.

[fing.org](https://fing.org) | [internetactu.net](https://internetactu.net)

# Les projets Fing qui nourrissent déjà #RESET

reset



## Relier transition numérique et transition écologique

#numérique frugal #agenda #coalitions d'acteurs #innovation à impact



## “Self Data” : mettre les individus en capacité d'utiliser leurs données à leurs propres fins

#privacy #data #international (mydata.org) #territoires



## La feuille de route de l'open data pour 2025

#opendata #data literacy



## Le numérique au service du pouvoir d'agir

#inclusion #capacitation #de la recherche à l'action



## Pour des systèmes techniques intelligibles

#algorithmes #explicabilité #principes de conception



## Des outils et services numériques respectueux de l'attention des utilisateurs

#interface #design #attention #principes de conception



## Innover et gouverner dans la ville numérique réelle

#smartcity #gouvernance #disruption



## Anticiper les transformations du travail à l'ère numérique

#organisations #travail #accélérateur (avec l'Anact)

“Assemblée Reset” : Gouvernance, cadre commun, décloisonnement, réseau  
La Fing construit le cadre initial et participe à la gouvernance et à l’animation

2019 :  
rôle de  
conception  
et  
d’impulsion

Construction des  
coalitions :  
apports de  
méthode et de  
réseaux,  
contribution à la  
cohérence  
d’ensemble

- **La Fing peut être co-initiatrice d’un petit nombre de coalitions**  
(en lien avec Mesinfos, NosSystèmes, CapacityLab, Innovation Facteur 4,...)
- Elle peut être un partenaire mineur de coalitions
  - Apports méthodologiques
  - Coaching et contribution à l’accompagnement
  - Contribution aux orientations
- Elle veille aux liens entre coalitions convergentes

2022 :  
co-responsabilité  
dans  
l’évaluation  
d’impacts

Connaissances et idées, production de ressources et d’expertise : la Fing contribue à développer des communs, sur la base de ses travaux et en coproduction avec chercheurs et experts; elle contribue à la qualité des orientations générales du programme

# Annexes

- **Besoin de reset : sources complémentaires**
- **#reset : des Objectifs de développement durable en perspective**
- **Les premiers soutiens à la démarche**
- **Reset pour... les entreprises, les territoires, les acteurs tech-r&d,...**
- **Les 4 axes de travail (détail)**
- **Le cadre de financement**

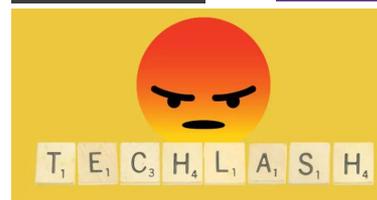
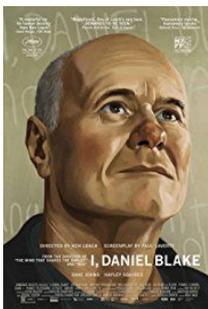
# Le besoin d'un #RESET : un diagnostic partagé



30 ans du Web : « Il n'est pas trop tard pour changer le Web », affirme Tim Berners-Lee



CBS This Morning: Sounding the Alarm on Human Downgrading  
May. 06, 2019 - Media



- Le numérique contribue-t-il à une **éducation** équitable, inclusive et de qualité, à des possibilités d'apprentissage tout au long de la vie (Obj. 4) ? Peut-on faire mieux ?
- Joue-t-il un rôle positif pour l'**égalité des sexes** (Obj. 5) ?
- Comment faire face aux dérives qu'il favorise en termes de **travail décent**, aux incertitudes qu'il aggrave en termes d'**emplois sur les territoires** (Obj. 8) ?
- Les **infrastructures** qu'il développe sont-elles résilientes, adaptées aux équilibres et ressources du monde de demain (Obj. 9) ?
- Aggrave-t-il inexorablement les **inégalités**, ou peut-il aider à les réduire dans les pays, et d'un pays à l'autre (Obj. 10) ?
- Les **villes** numériques seront-elles ouvertes à toutes et tous et résilientes (Obj. 11) ?
- Les modes de **consommation** et de **production** du numérique seront-ils toujours plus voraces, ou bien une plus grande frugalité est-elle possible (Obj. 12) ?
- Ouvre-t-il de nouvelles voies de **gouvernance** et de **participation** (Obj. 16, 17) ?



# Ils participent à #RESET en 2019



## CE QU'ELLES EXPRIMENT : UNE TRANSFORMATION DIGITALE SOUS TENSION...

Une optimisation au détriment de l'humain, de la qualité de vie au travail, du sens. Un partage de la valeur inéquitable. Des systèmes techniques synonymes de contrôle et de déshumanisation plutôt que de capacitation. Des clients toujours plus tracés mais aussi plus volatils. Des jeunes recrues difficiles à convaincre. Des choix d'investissement IT facteurs de dépendances stratégiques et inadaptés au monde de demain. Une dépendance vis-à-vis des grandes "plateformes". Une exigence écologique insatisfaite.

## CE QUE RESET PEUT LEUR APPORTER

- Prospective en réseau : Partager la compréhension des défis d'avenir avec d'autres acteurs mobilisés.
- Stratégie : Construction de priorités et d'engagements faisant converger numérique de demain et monde de demain. Augmenter les marges de manœuvre, diminuer les dépendances.
- Recherche d'impact global : Influencer sur l'offre numérique, sur l'environnement économique et social, sur l'écologie.
- Pour l'entreprise : Faire émerger des projets transformateurs. Développer des capacités. Gagner en attractivité.

## CHANTIERS : QUELLE TRANSFORMATION DIGITALE VOULONS-NOUS ?

Décloisonner les enjeux : confiance & privacy, court et long terme, recrutement, transition écologique...

Stratégies technologiques : maîtrise des choix réseaux et SI, plateformes, data, IA, IoT,...

Transition des organisations : mutations du travail et des métiers, transformation de la valeur...

Entreprise capacitante : connaissance, environnements, numérique inclusif, liens sociaux...

## CE QU'ILS EXPRIMENT : RICHES PROMESSES ET LOURDES MENACES

De forts investissements, mais un numérique porteur de disparités sociales et territoriales. Délocalisation ou relocalisation de la valeur, accès au marché mondial ou surexposition à la mondialisation, nouveaux potentiels ou nouvelles dépendances. Des stratégies numériques mal reliées à la transition écologique et au monde de demain, plus incertain, plus complexe et à ressources plus limitées. “Toujours plus” de numérique produit-il du mieux, du développement humain ?

## CE QUE RESET PEUT LEUR APPORTER

- Prospective en réseau : Partager la compréhension des défis d'avenir avec d'autres acteurs mobilisés.
- Stratégie : Construction de priorités et d'engagements faisant converger numérique de demain et monde de demain. Augmenter les marges de manœuvre, diminuer les dépendances.
- Recherche d'impact : Influencer sur l'offre numérique, sur les dimensions d'intérêt général, sur le développement humain du territoire. Faire émerger des projets transformateurs. Développer des capacités.

## CHANTIERS : QUELS TERRITOIRES ET QUELLES VILLES NUMÉRIQUES VOULONS-NOUS ?

Décloisonner les enjeux :  
transition écologique,  
étalement urbain,  
articulation global-local,...

Stratégies  
technologiques : maîtrise  
des choix réseaux et SI,  
plateformes, data, IA,  
IoT,...

Transition des  
organisations : mutations  
du travail et des métiers,  
relations aux publics et  
aux autres acteurs...

Territoire capacitant :  
connaissance,  
environnements,  
numérique inclusif,  
liens sociaux...

## CE QU'ILS EXPRIMENT : LE NUMÉRIQUE DE DEMAIN EN PROIE AUX INCERTITUDES.

Des systèmes “ouverts” (internet, le web,...) qui se referment avec la domination d'oligopoles mondiaux. Une R&D et une industrie européennes en quête d'options stratégiques. Des systèmes techniques ingouvernables, opaques et porteurs de non-qualité. Un affrontement stérile entre technosceptiques et techno-enthousiastes. Une fuite en avant incompatible avec les ressources en matière et en énergie. Des jeunes ingénieurs, développeurs et chercheurs en quête de sens.

## CE QUE RESET PEUT LEUR APPORTER

- Construction et renforcement d'alliances et d'alternatives, entre acteurs tech et avec les commanditaires et investisseurs
- Stratégie : Construction de priorités et d'engagements faisant converger numérique de demain et monde de demain. Augmenter les marges de manœuvre de l'innovation, diminuer les dépendances aux Big Tech.
- Recherche d'impact global : Structurer et rendre solvable un numérique éthique, responsable et maîtrisé
- Pour l'entreprise : des projets mobilisateurs. Des marchés de long terme. Gagner en attractivité.

## CHANTIERS : QUELS SYSTÈMES NUMÉRIQUES VOULONS-NOUS ?

Ouverture, partage de la valeur, écosystèmes

Éthique, maîtrise collective, responsabilité, loyauté, confiance

Inclusivité, accessibilité, capacitation

Frugalité, résilience, réparabilité...

# Les 4 axes de travail (détail)

## Imaginer, concevoir

Cahier d'enjeux

Production d'idées et de connaissance partagée

Itérations

Séminaires, masterclasses, moocs, publications

## Produire des cadres collectifs, diagnostics et objectifs

Construire les coalitions, les engagements

Agendas

Travaux sur les leviers et impacts

Leviers de financement

## Qualifier des projets et actions à impacts

Selon maturité : repérage/maillage d'initiatives, expérimentations, essaimage

## Mobiliser, communiquer, valoriser

Temps forts, rencontres

# Le cadre de financement de #reset

**Partenaires privés**  
Entreprises, ESS, Associations

**Partenaires publics**  
Europe, Etats, Territoires, Acteurs publics

Financer les  
communs (apport de  
fonds propres,  
mécénat,...)

Dotation initiale ou pluriannuelle  
du fonds RESET  
Adhésion/partenariat Fing et  
autres opérateurs associatifs et  
académiques

Subventions d'investissement  
Conventions de partenariat sur  
le programme  
Financements recherche

Financer les actions,  
les projets et  
expérimentations,  
l'ingénierie

Investissements R&D (CIR)  
Financement études  
Investissements projets  
innovants  
Partenariats actions collectives

Subventions d'investissement  
Conventions de partenariat sur  
projets  
Appels à projets, Fonds  
structurels,...

Apports de moyens, mécénat de compétences, partenariats pédagogiques,...

Partenariats événements et communication,...

